

公益財団法人 東京市町村自治調査会

1986年10月に、市町村の自治の振興を図ることを目的に東京都多摩・島しょ地域の全市町村の総意により設立された行政シンクタンクです。

多摩・島しょ地域の広域的課題や共通課題に関する調査研究・普及啓発のほか、市町村共同事業、広域的市民活動への支援などを行っています。

本書は、(公財)東京市町村自治調査会及び三菱UFJリサーチ&コンサルティング株式会社による共同調査方式で作成しました。

(公財)東京市町村自治調査会

永尾 昌文 調査部長 (東京都派遣)
小野 友弘 主任研究員 (東京都派遣)
深田 智明 研究員 (東大和市派遣)
秋野 宏明 研究員 (東久留米市派遣)
安本 正義 研究員 (三鷹市派遣)

三菱UFJリサーチ&コンサルティング株式会社

山本 洋平 研究員
萩原 理史 主任研究員
尾島 有美 副主任研究員
服部 保志 研究員

2021年3月発行

自治体における長期休暇取得等に伴う生産性維持に関する調査研究 報告書 ～業務のしわ寄せを生じさせない組織づくりに向けて～

発行 公益財団法人 東京市町村自治調査会
〒183-0052
東京都府中市新町 2-77-1 東京自治会館内
TEL : 042-382-7722 FAX : 042-384-6057
URL : <https://www.tama-100.or.jp>

発行責任者 小暮 実

調査委託 三菱UFJリサーチ&コンサルティング株式会社
〒105-8501
東京都港区虎ノ門 5-11-2 オランダヒルズ森タワー
TEL : 03-6733-1000 FAX : 03-6733-1028
URL : <https://www.murc.jp>

印刷 プリンティングイン株式会社
〒180-0012
東京都武蔵野市緑町 1-5-1 東海グリーンパークビル 2F
TEL : 0422-54-0051 FAX : 0422-54-2951



自治体における長期休暇取得等に伴う 生産性維持に関する調査研究報告書

～業務のしわ寄せを生じさせない組織づくりに向けて～